IMPIANTI: IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

Principali risultati al 31 Dicembre 2025:

- **Ricavi: Euro 8,2 milioni (Euro 8,7 milioni nel 2024)**
- **Margine di Contribuzione: Euro 2,7 milioni (Euro 2,4 milioni nel 2024)**
- **EBITDA *Adjusted per costi non ricorrenti*: Euro 0,1 milioni (Euro -0,3 milioni nel 2024)**
- **Indebitamento Finanziario Netto: attivo (*cash positive*) per Euro 0,5 milioni**

Carate Brianza (MB), 20 marzo 2026 – Impianti S.p.A. (EGM: MPT), nata nel 1992 con oltre 30 anni di esperienza nel settore dell'innovazione tecnologica come Technology Scout, System Integrator e-Business Developer in ambito ICT & Audio/Video e nello sviluppo di soluzioni tecnologiche per i settori della Difesa e Law Enforcement e Mobilità Aerea Avanzata, comunica che il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data odierna ha esaminato e approvato il Progetto di Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.

Simone Lo Russo, **CEO e co-fondatore di Impianti, ha commentato: "**Nel 2025 abbiamo raccolto i frutti delle strategie aziendali pianificate e avviate negli anni precedenti, ottenendo un miglioramento della redditività delle varie Business Unit e ampliando l'offerta con nuovi prodotti e servizi, in particolare nell'ambito della BU Difesa. L'azienda sta concentrando i propri sforzi su mercati fortemente innovativi, come quello della Mobilità Aerea Avanzata (AAM) – droni, sistemi anti-drone e servizi correlati – capaci di generare opportunità commerciali ad elevata marginalità e facilmente replicabili. Le attività di scouting tecnologico e le collaborazioni con i principali produttori mondiali del settore AAM ci consentono oggi di posizionarci tra gli operatori destinati a guidare il mercato nel prossimo triennio.
Considerando il portafoglio ordini e le trattative attualmente in fase avanzata nei primi mesi del 2026, distribuite su tutte le Business Unit, insieme alla solidità patrimoniale e finanziaria della Società, ritengo che il percorso intrapreso sia destinato a generare risultati positivi pienamente in linea con le nostre aspettative anche nei prossimi esercizi."

***

PRINCIPALI RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2025

Nel corso del 2025 sono state consolidate scelte strategiche avviate negli esercizi precedenti, volte a diversificare le Business Unit al fine di mitigare l'incertezza nei settori di riferimento a causa del perdurare di un contesto geopolitico e macroeconomico complesso che da un lato ha incrementato la competitività di prezzo sui settori tradizionali in cui opera l'azienda e dall'altra ha aperto concrete opportunità di sviluppo nella Business Unit della "Difesa-Healthcare" per il settore della Mobilità Aerea Avanzata (AAM).

I **Ricavi delle vendite e delle prestazioni** si attestano ad **Euro 8,2 milioni** circa, in diminuzione del 5,62% rispetto all'esercizio 2024 (Euro 8,7 milioni).

Business Unit	31-dic-25	% Totale	31-dic-24	% Totale	Var 25-24	Var. %
System Integration	4.240.499	52%	4.147.556	48%	**92.943**	2,24%
Healthcare - Difesa	1.117.188	14%	95.000	1%	**1.022.188**	1075,98%
Servizi professionali	1.048.769	13%	2.099.481	24%	**-1.050.713**	-50,04%
E-Commerce	1.769.326	21%	2.320.794	27%	**-551.468**	-23,76%
Ricavi	**8.175.782**	**100%**	**8.662.831**	**100%**	**-487.049**	**-5,62%**

La divisione System Integration evidenzia un incremento pari al 2,24% dei ricavi rispetto all'esercizio precedente, confermando la solida posizione della Società nel mercato di riferimento. L'andamento dei ricavi evidenzia una dinamica coerente con il percorso di crescita sostenibile definito dalla Società.

La Business Unit Difesa evidenzia un incremento pari al 1075,98% rispetto all'esercizio precedente che riflette l'efficacia delle strategie di posizionamento implementate e la capacità dell'azienda di intercettare tempestivamente le evoluzioni del mercato di riferimento.
Ulteriore conferma di quanto sopra descritto si riflette nella solidità del portafoglio ordini e della crescente domanda nel comparto di riferimento. Tale performance testimonia l'abilità della Società nel trasformare contesti complessi in opportunità industriali a elevato valore aggiunto.

La divisione Servizi Professionali risente di una flessione rispetto all'esercizio 2024 (-50,04%), anno caratterizzato dalla presenza di contratti straordinari con un primario carrier telefonico. Depurando tale effetto, la performance risulta in miglioramento rispetto agli anni precedenti, per effetto delle iniziative di razionalizzazione e integrazione avviate nel contesto della trasformazione organizzativa e tecnologica dell'ultimo semestre 2025. Tale tendenza conferma la solidità della divisione ed il contributo prospettico alla creazione di valore.

La divisione E-commerce registra una flessione dei ricavi (-23,76%) dopo la fase straordinaria di espansione osservata negli esercizi precedenti, sostenuta dall'adozione di tecnologie digitali innovative e dalla trasformazione del contesto lavorativo. L'attuale andamento, in linea con la maturità del segmento di mercato, sarà progressivamente mitigato attraverso l'incremento delle sinergie interdivisionali in coerenza con le strategie aziendali.

Il **Valore della produzione** si attesta a **Euro 8,3 milioni** rispetto a Euro 9 milioni dell'anno precedente con un decremento del 7,8%.

Il **Margine di contribuzione**, pari a **Euro 2,7 milioni** (33,50%) risulta in aumento rispetto ai Euro 2,4 milioni dell'esercizio precedente (28,4%) con un miglioramento di 5,1pp, legato alla riduzione dei costi per servizi dovuta alle politiche di efficienze operative messe in campo nel corso dell'esercizio 2025 attraverso l'ottimizzazione dei processi interni ed esterni in ambito tecnico e di focalizzazione su progetti ad alta marginalità.

I **Costi del personale** sono pari a **Euro 1,5 milioni** nel 2025, in dimunizione rispetto ai Euro 1,6 milioni dell'esercizio precedente in linea con l'esercizio precedente grazie alla riorganizzazione aziendale che ha coinvolto in modo significativo l'area amministrativa.

L'**EBITDA *Adjusted***, rispetto a costi non ricorrenti legati al processo di *change management* ed ottimizzazione organizzativa nonché a ricavi di competenza dell'esercizio non ordinari legati al credito di imposta quotazione, al 31 dicembre 2025 è positivo per Euro 0,1 milioni rispetto a Euro -0,3 milioni nel 2024. L'**EBITDA** è positivo per Euro 0,2 milioni rispetto ad Euro -0,3 milioni del 2024. Tale miglioramento è direttamente correlato prevalentemente agli effetti positivi legati ai maggiori volumi e al miglioramento dei margini.

Il **Risultato Netto** al 31 dicembre 2025 è positivo per Euro 667, rispetto ad una perdita di Euro 0,4 milioni al 31 dicembre 2024.

Il **Patrimonio Netto**, pari a **Euro 1 milioni** (Euro 0,7 milioni al 31 dicembre 2024), si incrementa per effetto del versamento da parte dei soci, sig.ri Simone Lo Russo e Simona Castelli, di complessivi euro 300.000,00 (trecentomila/00) in conto futuro aumento di capitale sociale al fine di sostenere le esigenze finanziarie e strategiche della Società connesse alla realizzazione dei propri piani di crescita.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** al 31 dicembre 2025 è attivo **(cassa)** per circa **Euro 0,5 milioni**, in linea con l'esercizio precedente.

***

FATTI DI RILIEVO ACCADUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2025

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato da rilevanti e numerose iniziative volte al consolidamento del posizionamento sul mercato delle BU System Integration e Servizi Professionali e all'ulteriore sviluppo della BU Difesa nell'ambito della Mobilità Aerea Avanzata.

Nel corso dell'anno, sono state siglate numerose alleanze strategiche afferenti alle diverse BU con produttori di rilevanza mondiale al fine di continuare nel percorso di innovazione tecnologica rivolto ad aziende e pubbliche amministrazioni, come già condiviso con gli appositi Comunicati Stampa.

Con l'obiettivo di rafforzare la riconoscibilità di Impianti S.p.A. nel settore della Mobilità Aerea Avanzata (AAM) e nel contesto della Smart Mobility e delle Smart Cities, in data 3 aprile 2025 la Società ha comunicato al mercato il lancio del nuovo brand **"Drone4Italy – Tech For Smart Mobility**" (*www.drone4italy.it*) dedicato alle soluzioni tecnologiche legate al settore della Mobilità Aerea Avanzata (AAM) e dei droni il quale rappresenta l'evoluzione naturale del percorso strategico della Società avviato nel corso degli ultimi anni.

Al fine di sostenere le esigenze finanziarie e strategiche della Società connesse alla realizzazione dei propri piani di crescita, i soci Simone Lo Russo e Simona Castelli, hanno effettuato un versamento di complessivi Euro 300.000,00 (trecentomila/00) in conto futuro aumento di capitale sociale.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

La Divisione Difesa-Healthcare ha completato un importante potenziamento, introducendo nuove professionalità di alto profilo nel settore MAA e inaugurando la sua prima control room interna, che sarà dedicata alla formazione dei piloti dell'azienda e allo sviluppo di programmi didattici attraverso una academy specializzata.

***

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il Bilancio al 31.12.2025 viene predisposto in un contesto ancora caratterizzato da una marcata instabilità nel quale pesano le tensioni internazionali causate dai conflitti in Medio Oriente e Russia-Ucraina.

Nel corso del 2025, i settori della Difesa e della Mobilità Aerea Avanzata (AAM) si confermano strategici per lo sviluppo industriale e tecnologico europeo, con implicazioni rilevanti anche per il contesto italiano.

Per quanto riguarda il settore ICT, nel primo semestre del 2025 il mercato digitale italiano prosegue il proprio percorso di crescita. La dinamica del mercato è sostenuta dalla digitalizzazione dei processi e dall'adozione di tecnologie innovative, con un ruolo centrale dei Servizi ICT, dei software e dei contenuti digitali.

Alla luce delle iniziative di business avviate nel corso del triennio precedente e dello scenario di mercato attuale e prospettico riportato sopra, la Società ha rivisto le stime per i prossimi esercizi, anche grazie al recupero della redditività realizzata a partire dal secondo semestre 2025 e all'accelerazione del consolidamento delle attività legate alla diversificazione delle Business Unit.

Le principali iniziative intraprese sono ricondicibili a:

- Il percorso intrapreso dalla Business Unit "Difesa–Healthcare" per rafforzare le competenze nel settore della Mobilità Aerea Avanzata, che si configura come un esempio virtuoso di crescita interna, realizzato senza nuovi costi, grazie a un auto-investimento mirato nel personale già in organico, le cui certificazioni completano e potenziano quelle ottenute nel 2024;

- La Business Unit "System Integration" ha proseguito nel 2025 la propria normale operatività, mantenendo continuità nei servizi offerti e nel presidio del mercato. Parallelamente, la Business Unit è stata strutturata per garantire un supporto sempre più integrato alla Business Unit "Difesa–Healthcare"; in questo ambito, sono già state realizzate diverse Control Room direttamente collegate al mondo dei servizi e della Difesa, confermando il ruolo strategico della Business Unit nella gestione di progetti tecnologicamente avanzati;

- Per la Business Unit "E-commerce", la società ha mantenuto la propria presenza in 9 marketplace a livello pan-europeo, continuando a generare volumi di vendita rilevanti. L'andamento dell'esercizio ha tuttavia risentito della marcata contrazione del mercato dei prodotti elettronici e IT, che ha determinato una riduzione dei ricavi rispetto all'anno precedente.

- Per quanto riguarda il Sistema di Gestione Integrato e le relative Certificazioni, requisito fondamentale per l'analisi dei rischi e creazioni di opportunità anche dal punto di vista commerciale, la Società ha mantenuto aggiornato il sistema e ottenuto nuove certificazioni come riportato nel paragrafo "Condizioni operative e sviluppo della Società".

A supporto delle attività commerciali trasversali sulle principali Business Units, la Società ha investito in fiere ed eventi partecipando in qualità di espositore alla Fiera biennale internazionale "Sicurezza" che si è tenuta nel mese di novembre 2025 presso il complesso fieristico di Rho-Milano, un evento che accoglie primari End User e operatori del settore a livello nazionale e internazionale.

***

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO 2025

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea la destinazione dell'utile di esercizio di Euro 667, conformemente all'art.2430 c.c., alla riserva legale fino al raggiungimento del limite normativo.

***

CONVOCAZIONE ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea dei soci della Società, in seduta ordinaria, per il giorno 23 aprile 2026 agli orari e presso i luoghi che verranno comunicati nel relativo avviso di convocazione, che sarà pubblicato secondo le modalità ed i termini di legge e di Statuto, per deliberare e discutere del seguente ordine del giorno:

1. Bilancio al 31 dicembre 2025:

   1.1) approvazione del bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2025; deliberazioni inerenti e conseguenti;

   1.2) destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni inerenti e conseguenti.

L'avviso di convocazione, con dettagliate le modalità di partecipazione, nonché la restante documentazione relativa all'Assemblea stessa prevista dalla normativa vigente - ivi inclusa la relazione illustrativa approvata dal Consiglio di Amministrazione sul relativo ordine del giorno - saranno pubblicati sul sito internet della Società www.impianti.eu nella sezione Investors/Governance/Assemblea degli Azionisti e sul sito internet di Borsa Italiana www.borsaitaliana.it (sezione "Azioni/Documenti") nei termini di legge.

***

DEPOSITO DOCUMENTAZIONE

La documentazione relativa al Bilancio al 31 dicembre 2025, prevista dalla normativa vigente, sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede legale (via della Valle n. 46/A, Carate Brianza (MB)) oltre che mediante pubblicazione sul sito internet della Società www.impianti.eu, sezione "Investor Relations/Bilanci e Relazioni Periodiche" e sul sito internet di Borsa Italiana www.borsaitaliana.it (sezione "Azioni/Documenti") nei termini di legge.

Si segnala infine che il conto economico e lo stato patrimoniale allegati al presente comunicato rappresentano schemi riclassificati e come tali non oggetto di verifica da parte dei revisori.

***

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet della Società www.impianti.eu nella sezione "Investor Relations" e su www.1info.it.

***

About Impianti S.p.A.

Impianti S.p.A. nata nel 1992, è attiva in Italia nel settore dell'innovazione tecnologica. Technology Scout, System Integrator e Business Developer in ambito ICT & Audio/Video e nello sviluppo di soluzioni tecnologiche per i settori della Difesa e Law Enforcement. Impianti nasce dalla volontà dei due soci fondatori, Simone Lo Russo, attuale CEO e Simona Castelli, attuale COO, che hanno costituito una realtà dinamica e flessibile, in grado di soddisfare i bisogni dei clienti e adattarsi ai continui cambiamenti del mercato. Da 30 anni, Impianti S.p.A. anticipa le esigenze del mercato grazie al suo DNA di business developer, con un mix di prodotti che riesce a soddisfare tutte le richieste. Oltre a questo, la consolidata esperienza sul mercato e le diverse certificazioni ottenute hanno permesso alla società di costruirsi una solida base clienti e diventare un interlocutore privilegiato, iscritto ad oltre 100 albi fornitori, di Aziende Corporate/Multinazionali, ONG, Pubblica Amministrazione Centrale, Governo, Difesa e Forze dell'Ordine. Dal 16 dicembre 2022 Impianti è quotata sul mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.. Per maggiori informazioni, visita https://www.impianti.eu/.

Contatti

IMPIANTI | T + 39 0362 912181
INVESTOR RELATIONS MANAGER
Simona Castelli | investor@impianti.eu

EnVent Italia SIM S.p.A. | T +39 02 22175979
Euronext Growth Advisor | ega@envent.it

MIT Sim S.p.A. | Tel: +39 02 30561276
Specialist | Trading-desk@mitsim.it

ALLEGATI

Di seguito si riportano gli schemi di Conto Economico, Stato Patrimoniale riclassificato e Rendiconto Finanziario, laddove necessario, la società ha provveduto a riclassificare l'esercizio precedente per maggiore comparabilità delle singole poste di bilancio.

Conto Economico riclassificato

Conto Economico Riclassificato [Euro]	31-dic-25	% su ricavi	31-dic-24	% su ricavi	Var 25-24	Var. %
Ricavi	8.175.782	100%	8.662.831	100%	(487.049)	(6,0%)
Altri ricavi	197.993	2%	309.408	4%	(111.415)	36,0%
Totale Ricavi	**8.373.775**	**102%**	**8.972.239**	**104%**	**(598.464)**	**(7,0%)**
Costo del venduto	(4.300.778)	(53%)	(4.822.206)	(56%)	521.428	(11%)
Costi per servizi	(2.277.145)	(28%)	(2.535.521)	(29%)	258.376	(10,0%)
Costi per god. Beni terzi	(91.137)	(1%)	(212.973)	(2%)	121.835	(57,0%)
Costi per il personale	(1.551.178)	(19%)	(1.643.590)	(19%)	92.412	(6,0%)
Altri costi	(63.356)	(1%)	(67.399)	(1%)	4.043	(6,0%)
Totale costi di produzione	**(8.283.594)**	**(101%)**	**(9.259.531)**	**(117%)**	**975.936**	**(11,0%)**
EBITDA Adjusted (1)	**90.181**	**1%**	**(287.292)**	**(3,3%)**	**377.473**	**(131%)**
Costi e ricavi non ricorrenti	136.987	-	(14.108)	(0,2%)	151.095	(1071%)
EBITDA (2)	**227.168**	**3,0%**	**(301.400)**	**(3,5%)**	**528.567**	**(175,0%)**
Ammortamenti, svalutazioni e rilasci	(173.424)	(2,1%)	(127.925)	(1,5%)	45.499	(0%)
Svalut. per perdite durevoli di valore	(5.297)	(0,1%)	(6.475)	(0,1%)	2	(18%)
EBIT (3)	**48.447**	**0,59%**	**(435.799)**	**(5,0%)**	**484.246**	**(111%)**
Proventi ed oneri finanziari (netti)	(26.246)	(0,3%)	(23.504)	(0,3%)	(2.741)	0%
Utile (perdita) prima delle imposte	**22.201**	**0,3%**	**(459.304)**	**(5,3%)**	**481.505**	**(105%)**
Imposte	(21.534)	(0,3%)	15.970	0,2%	(37.504)	(235%)
Risultato Netto Utile (Perdita)	**667**	**-**	**(443.334)**	**(5,1%)**	**444.001**	**(100%)**

(1) L'Ebitda adjusted è calcolato come utile o perdita del periodo prima delle imposte sul reddito, proventi e oneri finanziari, ammortamenti e svalutazioni, inclusi eventuali rilasci di svalutazioni effettuate nei precedenti esercizi, rettifiche di valore di attività e passività finanziarie e di costi e/o ricavi non ricorrenti.

(2) L'Ebitda è calcolato come utile o perdita del periodo prima delle imposte sul reddito, proventi e oneri finanziari, ammortamenti e svalutazioni, inclusi eventuali rilasci di svalutazioni effettuate nei precedenti esercizi e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

(3) L'Ebit è calcolato come utile o perdita del periodo prima che siano state detratte le imposte sul reddito e i proventi e oneri finanziari dell'azienda.

Stato patrimoniale riclassificato

Stato Patrimoniale Riclassificato [Euro]	31-dic-25	% su CIN	31-dic-24	% su CIN
Immobilizzazioni immateriali	308.466	67%	436.736	206%
Immobilizzazioni materiali	109.226	24%	145.727	69%
Immobilizzazioni finanziarie	59.086	13%	59.165	28%
(A) Capitale Immobilizzato netto	**476.778**	**103%**	**641.628**	**62%**
Rimanenze	853.257	185%	769.416	362%
Crediti commerciali	1.884.049	398%	1.194.704	562%
Debiti Commerciali	(2.398.565)	(507%)	(1.908.069)	(898%)
Acconti	(141.334)	(31%)	(249.924)	(118%)
(B) Capitale circolante commerciale	**197.407**	**42%**	**(193.873)**	**(91%)**
Altre attività	1.133.079	239%	1.070.604	504%
Altre passività	(956.344)	(202%)	(912.828)	(430%)
(C) Capitale circolante gestionale	**176.735**	**37%**	**157.776**	**74%**
TFR	(377.430)	(82%)	(376.836)	(177%)
Altri fondi	-	0%	(16.210)	(8%)
(D) Totale Fondi	**(377.430)**	**(82%)**	**(393.046)**	**(185%)**
(E)=(A)+(B)+(C)+(D) Capitale investito netto (CIN)	**473.491**	**100%**	**212.484**	**100%**
Disponibilità Liquide	(1.061.206)	(230%)	(982.842)	(463%)
Passività Finanziarie	508.108	110%	470.004	221%
(E) Indebitamento Finanziario Netto (IFN)	**(553.098)**	**(120%)**	**(512.837)**	**(241%)**
(F) Patrimonio netto	**1.026.589**	**217%**	**725.322**	**341%**
(G)= (F)+ (E) Fonti	**473.491**	**100%**	**212.484**	**100%**

Rendiconto finanziario

	31/12/2025	31/12/2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	667	(443.334)
Imposte sul reddito	21.534	(15.970)
Interessi passivi (attivi)	26.710	24.346
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(4.136)	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenza da cessione	**44.775**	**(434.958)**
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	42.800	62.485
Ammortamenti delle immobilizzazioni	173.424	183.880
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	-	6.475
Altre rettifiche per elementi non monetari	49.617	(175.344)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	265.841	77.495
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	**314.904**	**(357.462)**
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento /(Incremento) delle rimanenze	(83.841)	(45.831)
Decremento /(Incremento) dei crediti verso clienti	(646.033)	733.292
Incremento /(decremento) dei debiti verso fornitori	463.695	36.264
Decremento /(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(143.045)	(217.091)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	115.354	(106.455)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(142.278)	482.866
Totale variazioni del capitale circolante netto	(436.148)	883.046
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	**(121.244)**	**525.584**
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(26.710)	(30.435)
(Imposte sul reddito pagate)	87	-
(Utilizzo dei fondi)	(16.210)	(80.909)
Altri incassi/(pagamenti)	(86.526)	
Totale altre rettifiche	(129.359)	(111.344)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	**(250.603)**	**414.240**
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(7.195)	(10.487)
Immobilizzazioni materiali		-
(Investimenti)	(1.459)	(4.681)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	4.136	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(5.217)	(6.475)
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	**(9.735)**	**(21.643)**

C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Accensione finanziamenti	215.944	-
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	(168.666)	438.412
Rimborso finanziamenti	(9.175)	(365.322)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	300.599	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	338.702	73.091
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A± B ± C)	78.364	465.687
Disponibilità liquide a inizio esercizio	**982.842**	**517.155**
Disponibilità liquide a fine periodo	**1.061.206**	**982.842**